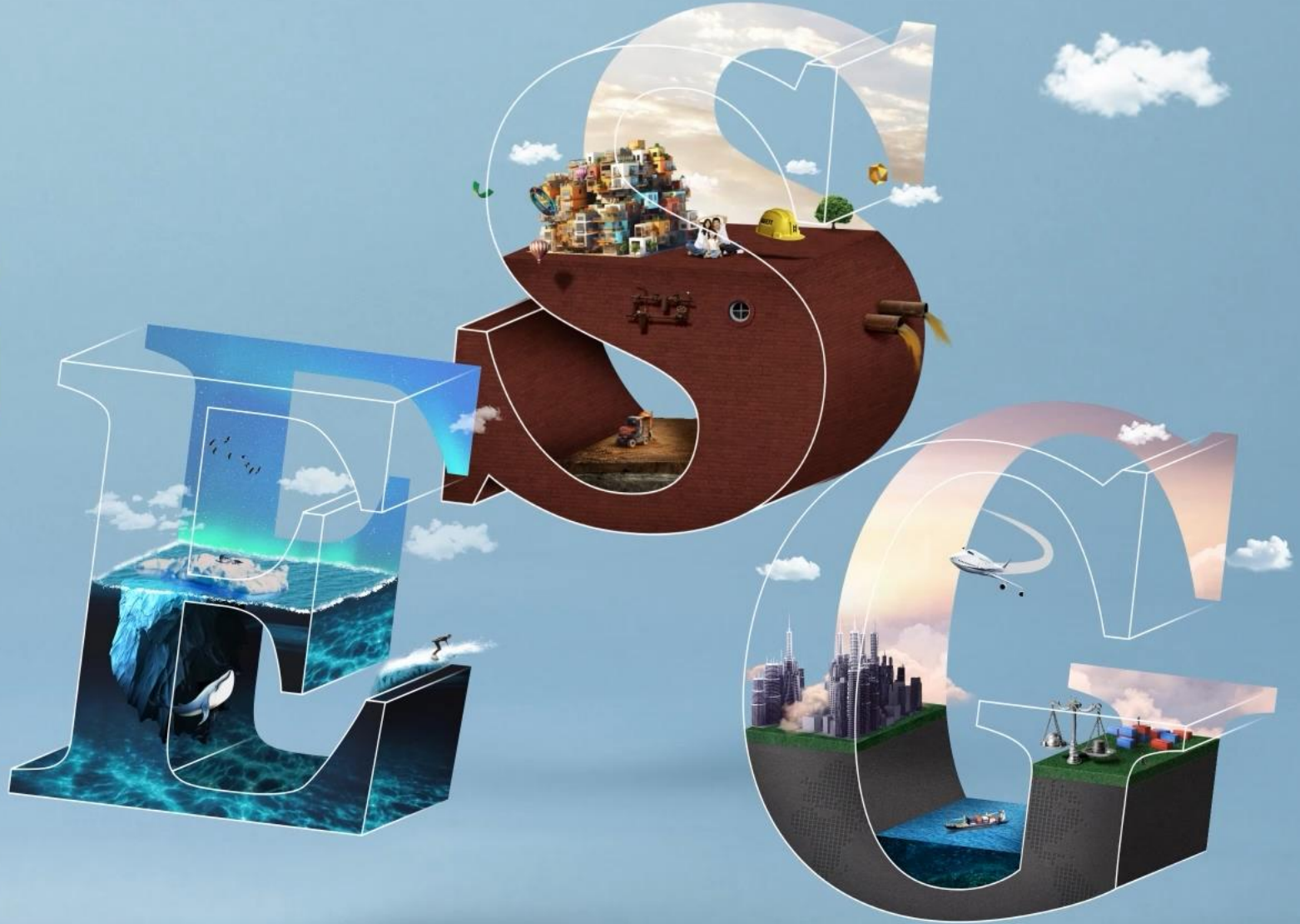


중소기업



ESG

대응전략 2.0



KBIZ 중소기업중앙회

KEITI 한국환경산업기술원

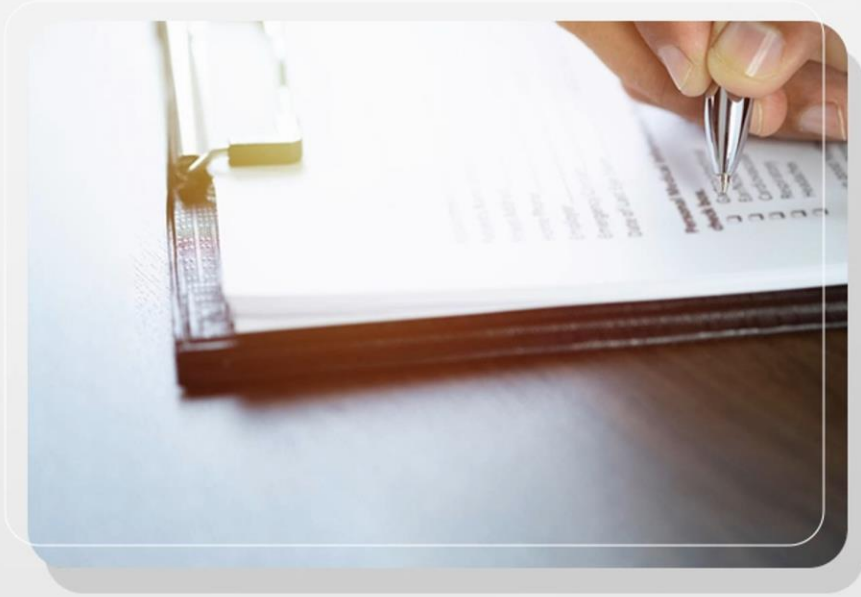


중소기업 ESG 대응전략 2.0

【사례학습】

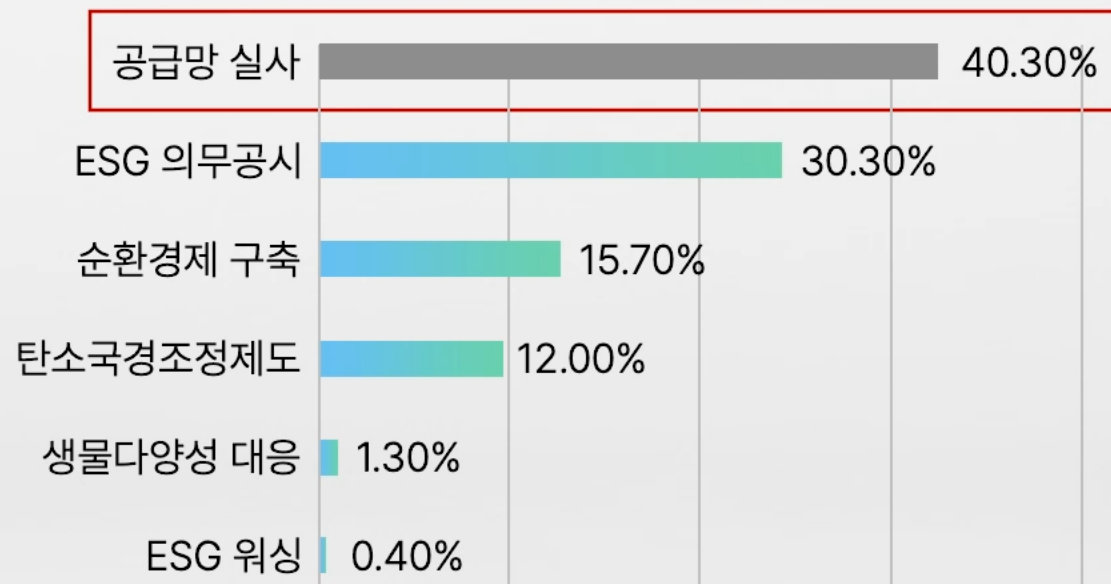
중소기업ESG·지속가능경영보고서 우수사례





2023년 'ESG 주요현안과 정책과제' 설문

2023년 ESG 현안

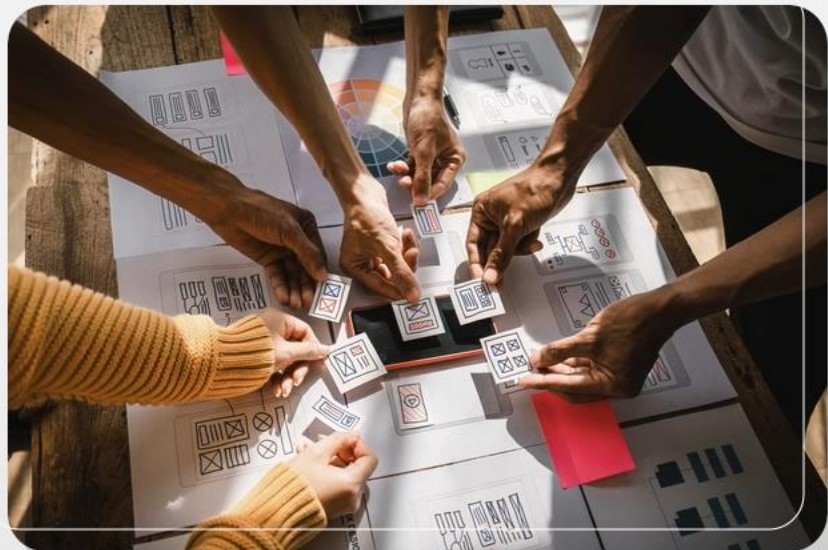


EU발 공급망 ESG 실사법에 어떻게 대응하는가?

구분	[실사 이전 단계] 실사 시스템 구축	[본격 실사 단계] 온라인/현장 실사	[실사 후 피드백 단계] 실사 후 개선조치 요구	별도 조치 없음
원청기업	24.9%	14.5%	12.4%	48.2%
구분	대응 조직 구성	진단/평가 시행	진단/평가 후 컨설팅 시행	별도 조치 없음
협력업체	13.7%	26.2%	13.1%	47.0%



ESG에 대한 준비 없는 중소기업
향후 사업에 지장 발생



**우리나라 중소기업의
ESG 사례는?**

학습목표

- 중소·중견기업의 ESG 경영 **우수 및 위기 사례**를 파악할 수 있다.
- **중소기업의 ESG 경영 실천방향**을 점검할 수 있다.

학습내용

- 중소·중견기업 ESG 경영 우수사례
- 중소기업 지속가능경영보고서 우수사례
- ESG 워싱과 ESG 경영 위기사례





중소기업 ESG 대응전략 2.0

중소·중견기업 ESG 경영 우수사례



☞ 사례(1) - 한솔제지



국내 유일 **종합 제지 회사**

 사례(1) - 한솔제지 | 친환경 제품 포트폴리오 구축

국내외 플라스틱 규제 강화

플라스틱 포장재를 대체할 수 있는 친환경 용기 개발

폐지를 재활용한 친환경 지류 생산

 사례(1) - 한솔제지 | 안전보건 활동 강화

안전보건

CSO를 위원장으로 구성한 안전관리조직 운영

*최고안전책임자(Chief Security Officer)

전 사업장 ISO45001 인증 보유

*ISO45001(안전보건경영시스템) :
직업안전보건 관리 시스템에 대한국제표준

지속가능경영보고서를 통해 산업재해 지표 공시


 사례(1) - 한솔제지 | 공급망 지속가능성 관리 실시



—
장기계약 시
ESG 리스크 관리
및 교육 지원



—
협력사 ESG
개선활동 우수기업
인센티브 제공

 사례(1) - 한솔제지 | 차별 없고 건강한 조직문화 관리

UN 세계인권선언, ILO인권 관련 원칙을 반영한 정책보유

*국제노동기구(International Labour Organization)

매년 전 임직원 대상 **만족도 조사** 실시

☑ 사례(2) - 한독




의약품·의료기기 연구개발 및 제조판매

사례(2) - 한독

| 친환경 인프라 구축 투자 및 재생에너지 사용기반 준비



친환경적 생산에 중점

 사례(2) - 한독

| 친환경 인프라 구축 투자 및 재생에너지 사용기반 준비

**재생에너지 사용
비중을 높이기 위한 시도**



사례(2) - 한독

| 다양한 사회공헌활동 실시

한독제석재단

의약박물관 운영

의약분야 우수인재 육성

질병퇴치 지원사업 진행

사례(2) - 한독

| 투명경영 실현을 위한 거버넌스 조직 정비

○ 대표이사를 포함한 **ESG 거버넌스 조직 운영**

○ ESG 세부 분야별로 **ESG 리스크 및 이슈관리**

사례(3) - 락앤락



국내 시장 점유율 1위 **식품용기 브랜드**

 사례(3) - 락앤락 | ESG 경영전략 및 중장기 로드맵 수립

‘환경과 사회에 대한 책임’

ESG 경영전략 수립

ESG 각 영역별 중점 추진과제 수립

측정 가능한 목표 공시

 사례(3) - 락앤락 | ESG 주요이슈에 대한 성과 공시

지속가능경영보고서



환경



사업장별 온실가스 배출량,
폐플라스틱 중량



사회



협력사 ESG 관련 성과



지배구조



거버넌스의 다양성과 전문성

사례(3) - 락앤락 | ESG 공시를 통한 외부 평가결과 상승

지속가능경영보고서 발간 및 공시

외부 ESG 평가 결과 상승

*MSCI 지수(Morgan Stanley Capital International index)
모건스탠리캐피털인터내셔널사가 발표하는 세계 주가지수로,
글로벌펀드의 투자기준이 되는 지표



중소기업 ESG 대응전략 2.0

중소기업 지속가능경영보고서 우수사례



보고서 발간 Process

1

보고서 기획

2

보고서 작성

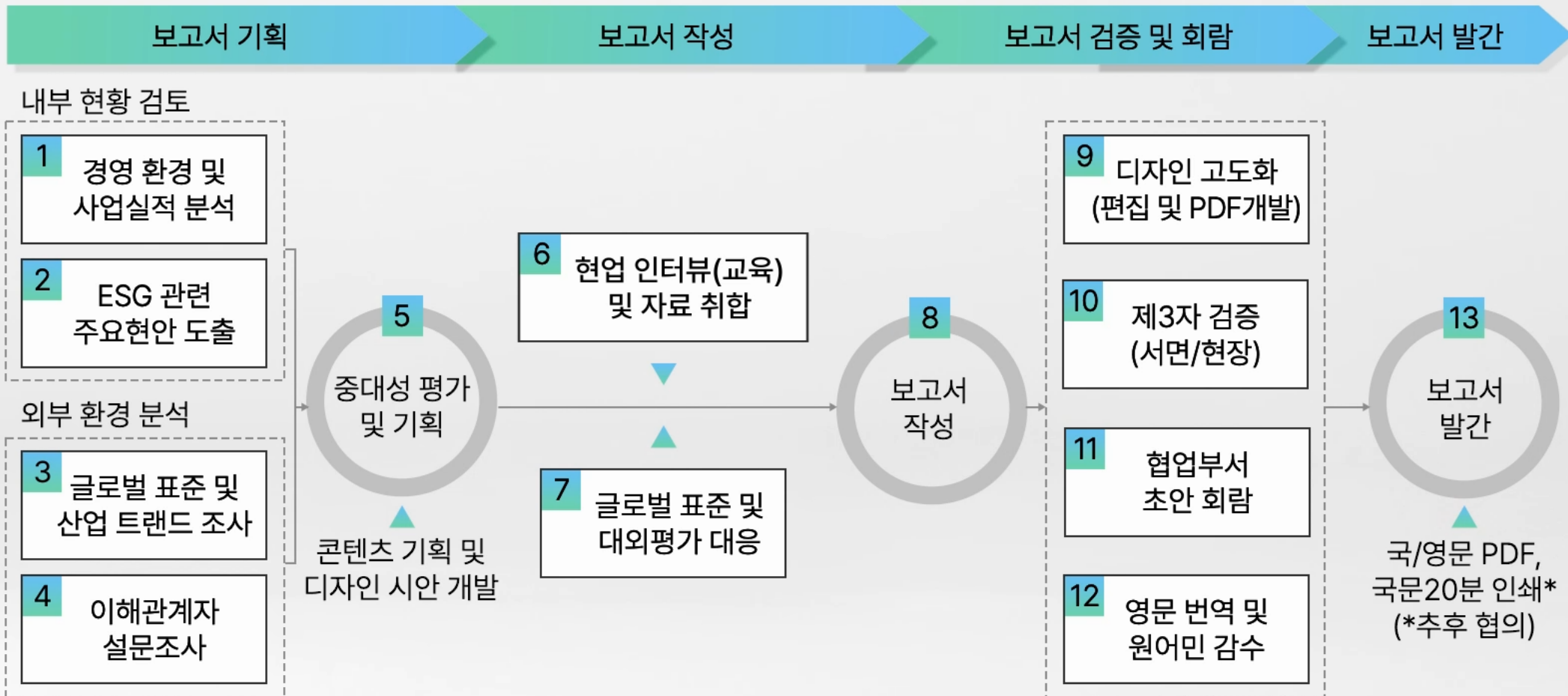
3

보고서 검증 및 회람

4

발간

🗨️ 보고서 발간 Process



보고서 목차 사례

CONTENTS

Overview	CEO Message	03
	회사 소개	04
ESG Data	환경	12
	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 33%;">• 환경경영 <li style="width: 33%;">• 자원 사용과 폐기물 관리 <li style="width: 33%;">• 유해화학물질 <li style="width: 33%;">• 기후변화 대응 <li style="width: 33%;">• 대기오염 	
	사회	15
	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 33%;">• 안전 및 보건 <li style="width: 33%;">• 인권 <li style="width: 33%;">• 공급망 ESG <li style="width: 33%;">• 지역사회 공헌 <li style="width: 33%;">• 임직원 <li style="width: 33%;">• 고객만족도 	
	거버넌스	19
	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 33%;">• 윤리준법 <li style="width: 33%;">• 리스크 관리 <li style="width: 33%;">• 이사회 	
Index	Materiality Issue	20
	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 50%;">• 이해관계자 참여 <li style="width: 50%;">• 중요성 평가 	
	GRI Index	21
	K-ESG Index	23
	검증의견서	25

보고서 목차 사례

Overview

지속가능경영에 대한
CEO의 메시지, 회사 소개

ESG Data

환경, 사회, 거버넌스
각 영역에 대한
회사의 활동 및 실적

Index

중대성 평가로 도출된 이슈,
GRI Index와의 연계성,
제3자 검증기관의 검증의견서

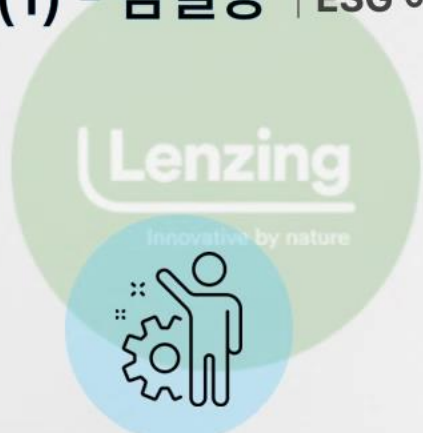
삼일방직에서는 렌징사의 카본제로 모달, 마이크로 모달을 태양광 에너지를 이용하여
친환경 방적사로 생산하고 있습니다.

☞ 사례(1) - 삼일방

Solar Energy Generation
for Carbon Zero Yarn Spinning

세계 1위의 친환경 고강력 레이온 원사생산 기업

사례(1) - 삼일방 | ESG 이해 및 인식개선을 위한 노력 공시



목재에서 얻어지는 원료 그대로, 렌징 (Lenzing™)의 친환경 공법으로 생산되는 친환경 소재

전문기관을 통한 ESG 교육 실시

- TENCEL™ Modal
- TENCEL™ Lyocell
- ECOVERO™
- REFIBRA™
- Carbon-zero TENCEL™



렌징(Lenzing™)의 친환경 레이온 ECOVERO™와 TENCEL™ 혼방의 친환경 방적사

ESG 추진 프로세스 정립 및 장기 추진 전략 수립

- ECOFEEL™
- ECOFEEL™ PLUS



GRS(Global Recycled Standard) 인증받은 리사이클 코튼

- Recycled U.S Pima Cotton



ECOSIL® 안티필링 방적사로 생산되는 친환경 리사이클 소재

- Recycled Polyester
- Recycled Nylon

 사례(1) - 삼일방 | ESG 진단 및 개선과제 도출

ESG 5개 영역의 세부 평가지표를 통한 내부 진단



세부 영역별 개선과제 도출

☑ 사례(2) – NUC전자



**글로벌 프리미엄
주방가전 전문 제조업체**

중소기업ESG경영을 추진하고자 비즈니스와 연관된 내·외부 이해관계자들 규정하고 소통을 통해 수렴된 의견을 경영활동에 반영하고 「사례학습」을 위해 다양한 커뮤니케이션 채널을 마련하고 있습니다.

ESG 대응전략 2.0 | 중소기업ESG·지속가능경영보고서 우수사례 | **중소기업 지속가능경영보고서 우수사례**



사례(2) - NUC전자

주요 이슈	정부	지역사회	고객	협력사	임직원
	<ul style="list-style-type: none"> 정규 준수 사회적환경적 책임 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 사회공헌 생태계 보호 	<ul style="list-style-type: none"> 고객 안전 및 만족도 제품 및 서비스 품질 	<ul style="list-style-type: none"> 공정거래 산업안전보건 인권 보호 	<ul style="list-style-type: none"> 인권 보호 공정한 성과 보상 산업안전보건
소통 채널	<ul style="list-style-type: none"> 정책간담회 및 세미나 공청회 보도자료 	<ul style="list-style-type: none"> 사회공헌 활동 시민단체 	<ul style="list-style-type: none"> 홈페이지 고객센터(SNS) 	<ul style="list-style-type: none"> 홈페이지 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> 홈페이지 고충처리 채널 내부 게시판

국내외 80여 개국에 진출

중요성 평가 | 글로벌 보고서 표준인 **GRI 기준**에 따른 보고서 작성 및 공시

STEP 1 이슈를 규정 → STEP 2 이슈 분석 → STEP 3 중요 이슈 도출

*GRI(Global Reporting Initiative)

동종업계 현지마케팅과 글로벌 아니셔티브(TCFD, DJSI, GRI, SASB 등)를 통해 주요 이슈를 도출

CEO 메시지와 내부 직원 인터뷰, 글로벌 가이드라인 및 동종업계 분석을 통해 주요 이슈를 도출

각 이슈의 비즈니스 중요도와 이해관계자 관심도에 따른 중요 이슈를 도출

각 국가의 소비자 및 기관들이 해당 기업의 ESG 관련 내용 확인



[출처] NUC전자 2022년 지속가능경영보고서

Classification	Disclosure	Indicators	Page	Note
조직 프로필	102-1	조직 명칭	4	
	102-2	활동 및 대표 브랜드, 제품 및 서비스	4, 6-9	
	102-3	본사의 위치	4	
	102-4	사업 지역	4	
	102-5	소유 구조 특성 및 법적 형태	4	
	102-6	시장 영역	6	
	102-7	조직의 규모	4	
	102-8	임직원 및 근로자에 대한 정보	4	
	102-9	조직의 공급망	18	
	102-10	조직 및 공급망의 종대한 변화	GRI INDEX	첫 발간
	102-11	사전예방 원칙 및 접근	19	
전략	102-12	외부 아니셔티브	4	
	102-13	협회 멤버십	4	
	102-14	최고 의사 결정권자 성명서	3	
윤리성 및 청렴성	102-16	가치, 원칙, 표준, 행동강령	12, 15, 16, 19	
	102-18	지배구조	19	
이해관계자 참여	102-40	조직과 관련 있는 이해관계자 집단 리스트	20	
	102-41	단체협약	GRI INDEX	노사협의회
	102-42	이해관계자 파악 및 선정	20	
	102-43	이해관계자 참여 방식	20	
	102-44	이해관계자 참여를 통해 제기된 핵심 주제와 관심사	20	

GRI Standards Topic	페이지	주요 이해관계자
Non-GRI	5-9	임직원, 협력사, 고객
GRI 306-1, 2, 3 폐수 및 폐기	13	임직원, 협력사, 고객, 정부, 지역사회
GRI 401-2 고용	17	임직원
GRI 414-2 공급망 관리	18	임직원, 협력사
GRI 403-1, 2, 3, 5, 6, 8 산업안전보건	15	임직원, 협력사
Non-GRI	19	임직원, 협력사, 고객
GRI 102-16 윤리성 및 청렴성	19	임직원, 협력사

엔지니어링은 지속가능경영을 추진하고자 비즈니스와 연관된 내·외부 이해관계자를 규정하고 소통을 통해 수렴된 의견을 경영활동에 반영하고자 노력하고 있습니다. 이를 위해 다양한 커뮤니케이션 채널을 마련하고 있습니다.

사례(2) - NUC전자

지속가능경영보고서의 핵심



정부



지역사회



고객



협력사



임직원

데이터 및 각종 콘텐츠의 객관성 확보 여부

주요 이슈

- 법규 준수
- 사회적·환경적 책임

- 지역 사회공헌
- 생태계 보호

- 고객 안전 및 만족도
- 제품 및 서비스 품질

- 공정거래
- 산업안전보건
- 인권 보호

- 인권 보호
- 공정한 성과 보상
- 산업안전보건

소통 채널

- 정책간담회 및 세미나
- 공청회
- 보도자료

- 사회공헌 활동
- 시민단체

- 홈페이지
- 고객센터(SNS)

- 홈페이지
- 설문조사

- 홈페이지
- 고객처리 채널
- 사내 게시판

공신력 있는 기관의 제3자 인증 필요

사례(2) - NUC전자

(주)엔유씨전자 임직원 및 이해관계자 귀중



제3자 검증을 통한 객관성 확보

2. 검증의 독립성(Independent of Assurance)

한국생산성본부인증원(KPCQA)은 (주)엔유씨전자의 영리를 목적으로 하는 활동 등에 참여한 바도 없으며 금번 검증에

[출처] NUC전자 2022년 지속가능경영보고서

🗨️ 사례(2) – NUC전자

주요 ESG 데이터 공시



회사의 ESG 수준 확인 가능

- 1. 기술역량 개발
- 2. 폐기물 및 유해물질
- 3. 임직원 훈련 및 교육
- 4. 지속가능한 공급망 관리 및 역
- 5. 산업안전보건
- 6. 중소기업 구조 공시
- 7. 윤리 및 반부패
- 원부자재 관리
- 인권
- 수자원


비즈니스 중요도



중소기업 ESG 대응전략 2.0


ESG 워싱과 ESG 경영 위기사례



 사례(1) - E(Environmental) | 환경사고로 인한 기업 신뢰 하락





공장의 환경안전 부주의로 인한
기름 유출 사고 발생

 사례(1) - E(Environmental) | 환경사고로 인한 기업 신뢰 하락




기계 마모로 대기 중
오염물질 누출 사고 발생

 사례(1) - E(Environmental) | 환경사고로 인한 기업 신뢰 하락

ESG 경영 추진  계열사의 환경 관련
사고 발생




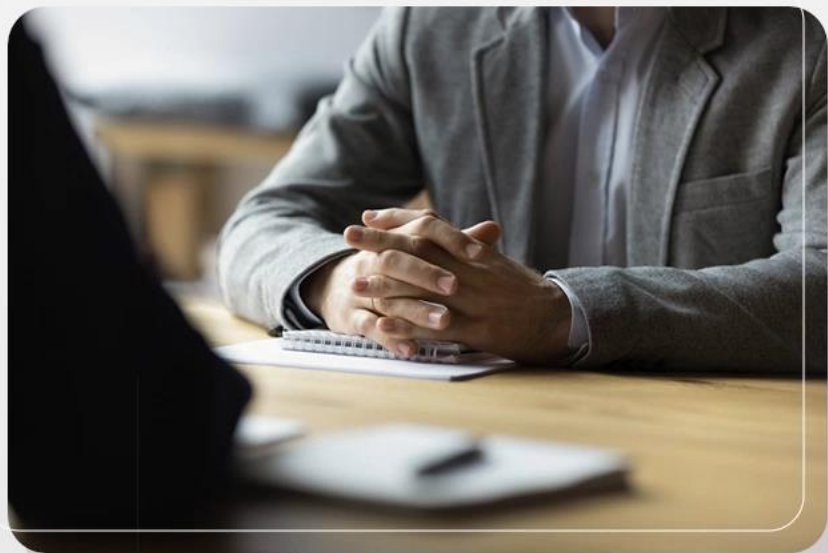
회사의 **비재무적 가치 훼손** 발생

 사례(2) - S(Social) | 인권 및 산업안전이슈 발생으로 인한 매출 타격




직원들의 휴식시간, 출산 및 육아휴직이
보장되지 않는 근무 실태 조사 결과 발표

 사례(2) - S(Social) | 인권 및 산업안전이슈 발생으로 인한 매출 타격




사측에서 회사에 우호적인 노조 가입자 수를
위해 **부적절한 회유** 등이 있었다고 주장

 사례(2) - S(Social) | 인권 및 산업안전이슈 발생으로 인한 매출 타격

같은 그룹 내 다른 계열사의 공장에서 근무하던
근로자가 기계에 끼여 숨지는 사고 발생

산업안전보건법 및 중대재해처벌법상 의무 위반 원인

 사례(2) - S(Social) | 인권 및 산업안전이슈 발생으로 인한 매출 타격



매출 감소

불명예

 사례(3) - G(Governance) | 임직원 횡령으로 인한 기업가치 훼손



J사 직원이 회사 자본금 3,500억 원 횡령

 사례(3) - G(Governance) | 임직원 횡령으로 인한 기업가치 훼손




 사례(3) - G(Governance) | 임직원 횡령으로 인한 기업가치 훼손




상장적격성 실질심사 사유 발생

해당 사건으로 J사
회계감사 미비 판정

 사례(3) - G(Governance) | 임직원 횡령으로 인한 기업가치 훼손

약 3개월 간 거래 정지

거래 재개 후 거래 중단 전 대비 주가 20% 하락

 사례(3) - G(Governance) | 임직원 횡령으로 인한 기업가치 훼손

사건 발생 이후 J사의 노력

감사위원회 설치

내부 회계관리 제도 고도화



기업 이미지 및 가치에 큰 타격



중소기업 ESG 대응전략 2.0

정리하기



과거

**ESG 경영은
대기업의
전유물이라는 인식**



현재

**공급망 ESG 관리에
대한 기업의 관심 상승**

**ESG 관련 수준 제고를
위한 제도적 장치**



중소기업의 ESG 대응이 필요한 상황

기업의 현실에 맞는 **ESG 수준 제고**를 위한 노력

지속가능경영보고서 발간을 통한 **회사의 ESG 수준 대내외 공시**

ESG 관련 규정 준수를 위한 **내부 통제 기능 강화**



중소기업의 ESG 관련 리스크 감소 및
대내외 ESG 평가에 대응 가능

 출처

- [출처 01] Getty Images Bank 1333354037
- [출처 02] Getty Images Bank 1093608848
- [출처 03] Getty Images Bank 1475676948
- [출처 04] Getty Images Bank 1287854283
- [출처 05] Getty Images Bank a11980026
- [출처 06] Getty Images Bank 1326251721
- [출처 07] Getty Images Bank 1087218874
- [출처 08] Getty Images Bank 1398023162
- [출처 09] Getty Images Bank 1322052103
- [출처 10] Getty Images Bank 1455367280
- [출처 11] Getty Images Bank 117486284
- [출처 12] Getty Images Bank 1345452695
- [출처 13] Getty Images Bank 1142202183
- [출처 14] Getty Images Bank 1446166007
- [출처 15] Getty Images Bank 184385400
- [출처 16] Getty Images Bank 1160243868
- [출처 17] Getty Images Bank 1271122671
- [출처 18] Getty Images Bank 1205454362

출처

[출처 19] Getty Images Bank 1413691198

[출처 20] Getty Images Bank 1406138157

[출처 21] Getty Images Bank 474394270

[출처 22] Getty Images Bank 1473642298

[출처 23] 서울경제

<https://www.sedaily.com/NewsView/29LMS6O7LD>

[출처 24] 중소기업 ESG 경영 지원을 위한 ESG 우수사례집(중소기업중앙회)

[출처 25] 삼일방

<http://www.samil-sp.co.kr/>

[출처 26] NUC전자

<https://www.nuc.co.kr/>