

중소기업

# ESG

## 대응전략 2.0





중소기업 ESG 대응전략 2.0

# 【공급망 ESG 대응】 환경1(E) 환경경영



○  
ESG의 의미

○  
환경경영 요소

○  
ISO 14001 환경경영시스템의 관련성



## 환경

—  
환경오염방지  
기후변화, 탄소배출  
자원, 폐기물 관리  
에너지 효율  
생태계 보호



## 사회

—  
인권, 성평등  
산업안전보건  
데이터 보안 및 고객만족  
지역사회 기여  
공급망 관리



## 지배구조

—  
주주 권익 보호  
윤리경영, 반부패  
법령준수  
공정경쟁  
이사회 및 감사



어느 누구나 **관심**이 필요한 부분



**농작물 피해**

**생태계 파괴**

**생명체 생존**

**에너지 비용 증가**



**지속가능경영의 핵심**

# 환경(E)은 생존·생활과 직결된 문제

ISO 14001 환경경영시스템

## 학습목표

- ESG 경영과 관련해 **ISO 14001 환경경영시스템의 효과적인 활용**을 할 수 있다.
- 환경경영시스템의 **필요성**을 파악할 수 있다.
- 환경경영시스템의 **핵심 요구사항**을 이해설명할 수 있다.

## 학습내용

- 환경경영시스템 및 운용방안
- 환경목표 실행 및 성과관리
- 환경정보 공개








중소기업 ESG 대응전략 2.0


# 환경경영시스템 및 운용방안



 ISO 14001 개요

# ISO 14001

**지속가능성의 환경분야에 기여**할 목적으로  
환경경영시스템을 실행하여  
환경경영에 접근하도록 하기 위함

 ISO 14001 개요

## 목표

환경보호

사회경제적 니즈와 균형있게 변화하는 환경여건에 대응

## ISO 14001 개요

### 활용방안

환경적 악영향 예방·완화

유익한 환경영향 증진

환경경영을 비즈니스 프로세스, 전략적 방향, 의사결정에 통합

➔ **리스크와 기회**

# 환경경영시스템이 ESG경영에 왜 유용한가?

 GRI 표준

## GRI (global Reporting Initiative)

기업의 지속가능 보고서에 대한 표준 가이드라인을 제시하는 국제기구

2000년 초안 작성 → 지속적 개정 → 2021년 10월 개정판 공시

 GRI 표준

# GRI 지표


대표적인 지속가능성 공시표준 중 하나



 GRI 300 주제 표준

GRI 주제표준(번호)	주제 공개(topic disclosure)	핵심 개념
GRI 301 Materials 원료/원자재(1~3)	원료 사용량/부피, 재사용 투입 원료, 재생 제품과 그 포장재	원료 사용량 재생 원료 비율
GRI 302 Energy 에너지(E) (1~5)	조직내/외부 E소비, E집약도, E소비 감소, 제품과 서비스의 E요구량 감소	E사용량/감축량 E효율제품/서비스
GRI 303 Water and Effluents 용수와 폐수 (1~5)	공유자원으로서의 용수와 상호작용, 방류관련영향관리, 취수, 방류, 소비	용수관리
GRI 304 Biodiversity 생물다양성(1~4)	보호/생물다양성지역 사업장, 조직의 중대 영향, 보호/ 복원 서식지, IUCN(국제자연보존연맹)적색 목록 및 조직사업 영향 받는 지역내 서식 국가 보호종 목록	생물다양성 보호 활동 (환경보호)
GRI 305 Emissions 배출(1~7)	GHG(온실가스)배출(scope1~3), GHG 배출 집약도, GHG배출감소, 오존층 파괴 물질(ODS) 물질, NOX (질소산화물)/SOX(황산화물)/기타 중대 대기 배출	GHG배출/감소 기타 대기배출
GRI 306 Effluents & Waste 2016 폐수 및 폐기물(1~5)	수질 및 목적지별 방류, 유형/처리방법 별 폐기물, 중대 유출, 유해폐기물 운송, 방류/유출영향 구역	폐수, 폐기물 처리(일반 /유해), 유출, 환경영향
GRI 306 Waste 2020 폐기물(1~5)	폐기물 발생과 중대 폐기물 관련 영향과 그 관리, 발생량, 폐기대상에서 전환된 폐기물, 폐기대상 폐기물	폐기물배출량, 일반/ 유해 폐기물의 재사용/ 재활용 등
GRI 308 Supplier environmental assessment 공급업체업체 환경평가(1~2)	환경기준을 적용한 신규 공급업체, 공급망에서의 부정적 환경영향과 이에 대한 조치	공급업체 선정에서의 환경의 중요성




 GRI 300 주제 표준

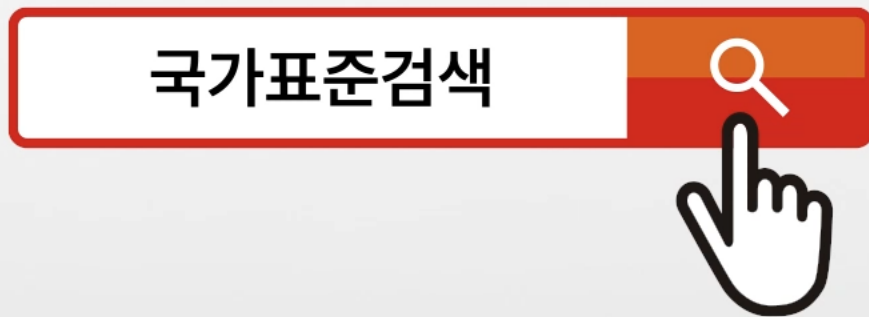
GRI 주제표준(번호)	핵심개념	KS ISO 14001 관련 조항
GRI 301 Materials 원료/원자재(1~3)	원료 사용량 재생 원료 비율	6. 기획 8.1 운용기획 및 관리
GRI 302 Energy 에너지(E) (1~5)	E사용량/감축량 E효율제품/서비스	위와 동일
GRI 303 Water and Effluents 용수와 폐수 (1~5)	용수관리	위와 동일
GRI 304 Biodiversity 생물다양성(1~4)	생물다양성 보호 활동(환경보호)	4. 조직 상황/ 6.1 리스크와 기회를 다루는 조치/6.1.3 준수의무사항/
GRI 305 Emissions 배출(1~7)	GHG배출/감소 기타 대기배출	4. 조직 상황/ 6.1 리스크와 기회를 다루는 조치/ 6.1.3 준수의무사항/ 8. 운용/9.1.2. 준수평가
GRI 306 Effluents & Waste 2016 폐수 및 폐기물(1~5)	폐수, 폐기물 처리(일반 /유해), 유출, 환경영향	8.1 운용기획 및 관리 8.2 비상사태대비 및 대응
GRI 306 Waste 2020 폐기물(1~5)	폐기물배출량(감소), 일반/유해 폐기물의 재사용/재활용 등	6.2 목표와 목표달성 기획 8.1 운용기획 및 관리
GRI 308 Supplier environmental assessment 공급업체업체 환경평가(1~2)	공급업체 선정에서의 환경의 중요성	8.1 운용기획 및 관리

 GRI 300 주제 표준

# GRI 주제표준 ESG, 환경 전체

- ➔ ESG 평가지표 사례 중 하나로, 이해관계자 니즈에 따른 리스크 평가를 통해 관리 범위가 달라질 수 있음
- ➔ **(사례) 환경라벨링**: 환경인증제품이나 서비스를 제조/판매하는 중소기업에는 기회요인이 될 수 있음

 E나라표준인증 국가표준 검색



## E나라표준인증 국가표준 검색



나라표준인증 KOREAN STANDARDS & CERTIFICATION

국가표준 인증제도 기술기준 해외기술규제정보 해외인증정보 지식공감 공지사항

홈 > 국가표준 > 국가표준

### 국가표준

국가표준	KS예고고시	KS고시	단체표준	표
------	--------	------	------	---


전체 14001 검색

 KSI ISO 14001:2015 조항 구성


## ISO 인증 표준의 특징

시스템 병용성을 위해 전체가 동일한 조항 구조를 사용함  
(HLS 구조)

**통합시스템 운용에 용이함**

 KSI ISO 14001:2015 조항 구성

<p>머리말 개요 1. 적용범위 2. 인용 표준 3. 용어와 정의</p>	<p><b>Plan</b></p>	<p>7. 지원(Support) 7.1 자원(Resource) 7.2 역량(Competence) 7.3 인식 7.4 의사소통 7.5 문서화된 정보</p> <p style="text-align: right;"><b>Do</b></p>
<p>4. 조직상황 4.1 조직과 조직상황의 이해 4.2 이해관계자의 니즈와 기대 이해 4.3 환경경영시스템의 적용범위결정 4.4. 환경경영시스템</p>		<p>8. 운용 8.1 운용기획 및 관리 8.2 비상사태 대비 및 대응</p>
<p>5. 리더십 5.1 리더십과 의지표명 5.2 환경방침 5.3 조직의 역할, 책임 및 권한</p>	<p><b>Check</b></p>	<p>9. 성과평가 9.1 모니터링, 측정, 분석 및 평가 9.2 내부심사 9.3 경영검토</p>
<p>6. 기획 6.1 리스크와 기회를 다루는 조치 6.2 환경목표와 이를 달성하기 위한 기획</p>		<p><b>Act</b></p> <p>10. 개선 10.1 일반사항 10.2 부적합 및 시정조치 10.3 지속적 개선</p>


 KSI ISO 14001:2015 조항 구성

14001 절	14001 조항	14001 세부조항
머리말 개요 1. 적용범위 2. 인용 표준 3. 용어와 정의	3.1 조직 및 리더십관련용어 3.2 기획 관련 용어 3.3 지원 및 운용관련 용어 3.4 성과평가 및 개선관련용어	3.2.2 환경측면 3.2.4 환경영향
4. 조직상황	4.1 조직과 조직상황의 이해 4.2 이해관계자의 니즈와 기대 이해 4.3 환경경영시스템의 적용범위결정 4.4. 환경경영시스템	
5. 리더십	5.1 리더십과 의지표명 5.2 환경방침 5.3 조직의 역할, 책임 및 권한	
6. 기획	6.1 리스크와 기회를 다루는 조치	6.1.1 일반사항 6.1.2 환경측면 6.1.3 준수의무사항 6.1.4 조치 계획
	6.2 환경목표와 이를 달성하기 위한 기획	

 KSI ISO 14001:2015 조항 구성


14001 절	14001 조항	14001 세부조항
7. 지원	7.1 자원 7.2 역량 7.3 인식 7.4 의사소통 7.5 문서화된 정보	7.4.1 일반사항 7.4.2 내부의사소통 7.4.2 외부의사소통
8. 운용	8.1 운용기획 및 관리 8.2 비상사태 대비 및 대응	
9. 성과평가	9.1 모니터링, 측정, 분석 및 평가 9.2 내부심사 9.3 경영검토	9.1.1 일반사항 9.1.2 준수평가
10. 개선	10.1 일반사항 10.2 부적합 및 시정조치 10.3 지속적 개선	
부속서 A(참고)	A.1 일반사항 ... A.6 기획 ... A.10 개선	<b>A.6.1.2 환경측면</b> A.6.1.3 준수의무사항 A.6.1.4 조치계획



 KSI ISO 14001:2015 조항 구성

14001 절	14001 조항	14001 세부조항
7. 지원	7.1 자원 7.2 역량 7.3 인식 7.4 의사소통 7.5 문서화된 정보	7.4.1 일반사항 7.4.2 내부의사소통 7.4.2 외부의사소통
8. 운용	8.1 운용기획 및 관리 8.2 비상사태 대비 및 대응	
9. 성과평가	9.1 모니터링, 측정, 분석 및 평가 9.2 내부심사 9.3 경영검토	9.1.1 일반사항 9.1.2 준수평가
10. 개선	10.1 일반사항 10.2 부적합 및 시정조치 10.3	
부속서 A(참고)	A.1 A.6 A.10 개선	A.6.1.2 환경측면 A.6.1.3 준수의무사항 A.6.1.4 조치계획

**부속서는 요구사항 전체에 대한  
부연 설명을 하는 사용지침임**

 ISO 14001의 용어

## 환경측면(Environmental aspect)

환경과 상호작용하거나 상호작용할 수 있는  
조직의 활동 또는 제품 또는 서비스 요소



**환경  
영향**


조직의 환경측면에 의해 전체적 또는 부분적으로  
환경에 좋은 영향을 미치거나 나쁜 영향을 미칠 수  
있는 모든 환경 변화

## ISO 14001의 용어

GRI 주제표준(번호)	핵심개념	KS/ISO 14001 관련 조항
GRI 301 Materials 원료/원자재(1~3)	원료 사용량 재생 원료 비율	환경측면을 규명할 때 조직은 다음을 고려할 수 있다. a) 대기 배출 b) 수계 배출 c) 토양 배출 d) 원료물질 및 천연자원 사용 e) 에너지 사용 f) 에너지 발생[예: 열, 방사선, 진동(소음), 빛] g) 폐기물 및/또는 부산물 발생 h) 공간 사용
GRI 302 Energy 에너지(E) (1~5)	E사용량/감축량 E효율제품/서비스	
GRI 303 Water and Effluents 용수와 폐수 (1~5)	용수관리	
GRI 304 Biodiversity 생물다양성(1~4)	생물다양성 보호 활동(환경보호)	
GRI 305 Emissions 배출(1~7)	GHG배출/감소 기타 대기배출	
GRI 306 Effluents & Waste 2016 폐수 및 폐기물(1~5)	폐수, 폐기물 처리(일반/유해), 유출, 환경영향	
GRI 306 Waste 2020 폐기물(1~5)	폐기물배출량(감소), 일반/유해 폐기물의 재사용/재활용 등	
GRI 308 Supplier environmental assessment 공급업체환경평가(1~2)	공급업체 선정에서의 환경의 중요성	

## ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

환경경영시스템의 결정된(Defined) 적용범위 내에서  
전과정 관점을 고려하여, 조직이 관리할 수 있고  
영향을 미칠 수 있는 조직의 활동, 제품 및 서비스의  
**환경측면과 그와 관련된 환경영향을 규명(Determine)**하여야 함


 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

## 문서화되어야 할 정보

환경측면 및 관련된 환경영향

조직의 중대한 환경측면을 규명하는 데 사용한 기준

중대한 환경측면

 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

## 규명 시 반영해야 할 사항

계획된 또는 새로 수립된 **변경사항**,  
**그리고 신규 또는 수정된** 활동, 제품 및 서비스

비정상적인 조건 및 합리적으로 예측 가능한 **비상상황**

 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

**환경측면(사용과 배출)의 결과로  
나타나는 환경영향 규명**



**사용량과 배출량에 대한 자료수집 필요**

**기업에서 유의해야 할 점!**

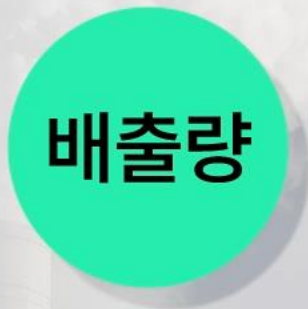
 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

**발생량**


**사용량**

**+**

**배출량**





 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면

## 물질수지 작성시 주의사항


○ 정상·비정상, 사용량·배출량(폐기량)에 대한 구분

○ 정확한 양 집계

 ISO 14001 6.1.2. 환경 측면



**환경측면 파악 및 환경영향평가**

 ISO 14001 6.1.3. 준수 의무 사항

**사용기준  
수립** ⊕ **기준에 따른  
평가**

기준수립방법

## ISO 14001 6.1.3. 준수 의무사항

○ **환경측면과 관련된 준수 의무사항**을 규명(Determine)하고 그것에 접근(Access)할 수 있어야 함

○ 준수 의무사항이 어떻게 조직에 적용되는지를 규명(Determine) 하여야 함

○ 조직의 환경경영시스템을 수립, 실행, 유지 및 지속적으로 개선할 때 이러한 **준수 의무사항을 반영**(Take into account)하여야 함

 ISO 14001 A.6.1.2. 환경 측면



합리적으로 예측 가능한 비상상황뿐 아니라  
정상 그리고 비정상운용조건, 작업중단  
및 작업재개 조건을 고려할 것

 ISO 14001 A.6.1.2. 환경 측면

## 환경기준의 예

**환경측면**

유형, 규모, 빈도

**환경영향**

규모, 심각성, 기간, 노출

**다른 기준**

법적 요구사항, 이해관계자의 관심사항

※ 비상상황은 비상사태 대비 및 대응 프로세스 수립, 대응훈련 등을 통해 관리

 ISO 14001 A.6.1.2. 환경 측면




**사용기준에 다양한 요소를 고려함**

 ISO 14001 A.6.1.2. 환경 측면

## 법적 요구사항·규제사항

**높은 점수**로 관리하는 것이 중요함



 환경영향평가기준표 항목 예

항목	점수	기본진단항목체계
규제사항 (환경법규 및 그 밖의 요구 사항)	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 환경법규로서 규제할 가능성이 있다 (선진국에서 일부 적용 실시)</li> <li>○ 타법과 연관성이 있다.</li> </ul>
	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 환경법규, 규정과 관련성이 있다.</li> <li>○ 법규 위반 시 행정 조치 대상이다. (시정조치 사항)</li> <li>○ 자가 측정 주기 : 1회/반기 이내 실시 대상이다.</li> </ul>
	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 환경법규, 규정과 관련성이 밀접하다.</li> <li>○ 법규 위반 시 행정 처분 대상 (부과금, 조업정지, 구속)</li> <li>○ 내부관리 기준을 설정하여 엄격히 관리한다. (일상 관리한다)</li> <li>○ 자가 측정 주기 : 1회/주 이상 대상이다.</li> </ul>


법적 요구사항에 대한 **밀접성 여부**에 대한 기준

## 🗨️ 환경영향평가기준표 항목 예




평가를 위한 사용기준을 수립하여 활용

➡ 다양한 방식으로 기준 수립 가능

 평가 양식 예




물질수지를 바탕으로 실제 평가 진행

 평가 양식 예

## 물질수지표 작성

범주			프로세스/활동	범주		
물질명	양/year	단위		물질명	양/year	단위

최소 연단위로 집계 후 동일한 기준 사용

 평가 양식 예

## 환경측면파악·환경영향평가

프로세스·활동	환경 측면	운용조건	*환경영향 유형	가능성		발생결과			사업적관점			합계	환경 영향 등록부 (Y/N)	
		1. 정상 2. 비정상 3. 비상		관리	발생	심각성	규제 사항	발생량	경제적	이해 관계자	기술적			


\* 환경영향 유형 : 대기오염, 수질오염, 폐기물, 토양오염, 소음·진동 발생, 에너지·자원고갈, 기타



중소기업 ESG 대응전략 2.0

# 환경목표 실행 및 성과관리



 ISO 14001 6.2. 환경목표와 이를 달성하기 위한 기획

## 환경목표(6.2.1)

조직은 조직의 중대한 환경측면과 이와 관련된 준수 의무사항  
그리고 조직의 리스크와 기회를 고려하여,  
관련 부서와 계층에서 환경목표를 수립할 것

 ISO 14001 6.2. 환경목표와 이를 달성하기 위한 기획

## 환경목표

환경방침과 일관성이 있음

(실행 가능할 경우) 측정 가능하여야 함

모니터링되어야 함


의사소통되어야 함

해당되는 경우 최신화되어야 함



**PDCA 사이클**로 관리할 것



 ISO 14001 6.2. 환경목표와 이를 달성하기 위한 기획

## 환경목표 달성을 위한 조치 기획 (6.2.2)

무엇을 하여야 하는가

어떤 자원이 필요한가

누가 책임을 질 것인가

ESG 요구 수준(요구 정보량, 평가기준 등) 추이 점차 강화

조직의 측정 가능한 환경목표 달성에 대한 진척상황을  
모니터링하기 위한 지표를 포함하여 어떻게 결과를 평가할 것인가


## ISO 14001 A.6.1. 4. 조치 계획

계획된 조치는 **환경목표의 수립을 포함**할 수 있으며,  
다른 환경경영시스템 프로세스와 개별  
또는 조합되어 통합될 수도 있음

환경목표는 독립적이어야 하는 것은 아님

예) 불량률 감소: 품질목표이자 환경목표

**추가정보는**  
**ISO 14031(환경경영 -환경성과평가 -지침)에서**  
**확인 가능**

 ISO 14001 A.6.1. 4. 조치 계획

## 환경목표 실행 및 성과관리

ISO 14001에서의  
8절 운용, 9절 성과평가, 10절 개선



PDCA **사이클** 완성



중소기업 ESG 대응전략 2.0


# 환경정보 공개



 ISO 14001 7.4. 의사소통



환경경영시스템과 관련된  
**내외부 의사소통에 필요한 프로세스를**  
수립, 실행 및 유지

 ISO 14001 7.4. 의사소통

## 의사소통 일반사항

무엇에 대해 의사소통할 것인가

언제 의사소통할 것인가

누구와 의사소통할 것인가

어떻게 의사소통할 것인가



## 정보 공개 사례



## 지속가능경영의 일환



## 정보 공개 사례

# 지속가능경영의 일부로 사용되는 이유는?

CSRD(Corporate Sustainability Reporting Directive)에 따른  
지속가능성 공시 의무가 EU 내 기업 뿐만 아니라  
Non-EU 기업에 까지 확대 적용되기 때문



환경정보 공개는 지속가능경영과 연계되어 이루어지는 추세



중소기업 ESG 대응전략 2.0

# 정리하기



# 환경경영시스템

## ESG 대응과 **GRI 300**을 연계하여 살펴본 이유

국제적인 범용성

가장 기본적이고 포괄적인 환경경영의 틀로 활용가능

## GRI 300 주제표준의 핵심개념

- 1 물질수지
- 2 사용기준 수립
- 3 환경측면 파악 및 환경영향평가
- 4 환경목표 수립 및 조치계획
- 5 운용
- 6 의사소통·환경정보 공개

 출처

[출처 01] Getty Images Bank 1455367280

[출처 02] Getty Images Bank 1361668521

[출처 03] Getty Images Bank 1474144073

[출처 04] Getty Images Bank 1181851918

[출처 05] GRI Home (www.globalreporting.org)

[출처 06] Getty Images Bank 1480511177

[출처 07] Getty Images Bank 1286999094

[출처 08] e나라표준인증 <https://standard.go.kr/KSCI/standardIntro/getStandardSearchList.do?menuId=919&topMenuId=502&upperMenuId=503>

[출처 09] KSI ISO 14001:2015 환경경영시스템-요구사항 및 사용지침

[출처 10] Getty Images Bank 1166002006

[출처 11] Getty Images Bank 167584982

[출처 12] Getty Images Bank 1403817922

[출처 13] Getty Images Bank 1410112383

 출처

[출처 14] Getty Images Bank 1459852878

[출처 15] Getty Images Bank 1614300180

[출처 16] Getty Images Bank 1459941574

[출처 17] CJ그룹 [www.cj.net](http://www.cj.net)

[출처 18] 현대자동차 [www.hyundai.com](http://www.hyundai.com)

[출처 19] 오뚜기 [www.ottogi.co.kr](http://www.ottogi.co.kr)

[출처 20] 삼성 [www.samsung.com](http://www.samsung.com)

[출처 21] 애플 [www.apple.com](http://www.apple.com)

[출처 19] 오뚜기 [www.ottogi.co.kr](http://www.ottogi.co.kr)

[출처 20] 삼성 [www.samsung.com](http://www.samsung.com)

[출처 21] 애플 [www.apple.com](http://www.apple.com)